

参加料  
無料

オンライン  
でも実施可

# 成長戦略 策定ゼミ

少子高齢化による生産年齢人口の減少、若年層の県外流出など、企業が欲しい人材を確保したり、育成したりすることが難しい時代になっています。そんな時代でも競争力を発揮し、「選ばれる企業」になるためには、戦略的な計画にもとづき、企業を成長させていく必要があります。鹿児島県では、県内の意欲ある中小企業を対象に、成長戦略策定ゼミを行います。当ゼミでは、企業経営の専門家が参加企業に赴き、全6回(予定)の社内ゼミを行い、将来的なIPO※なども視野に入れた、成長戦略策定のサポートを行います。

※新規株式公開。自社の株式を初めて、新興市場を含めた株式市場に提供することにより、資金調達を行うこと。  
当ゼミは、鹿児島県の「かごしま企業成長促進プログラム事業」に基づき実施するものです。

令和3年10月～令和4年2月頃

意欲的な企業成長を  
見込む企業にて実施



## 対象企業

成長促進セミナーに参加した  
企業であって、意欲的な企業成長を  
見込む県内企業2社程度

## 講師

有限責任監査法人トーマツ所属の  
公認会計士や専門家

	テーマ	内容
第一回	〈講義〉 経営計画と予算統制	組織経営を行うための経営基盤としての経営計画の策定方法や業績管理手法について解説します。
第二～三回	〈ワークショップ〉 経営ビジョン・環境分析 ・事業戦略	自社の今後のありたい姿を設定し、環境分析による自社の強み弱みがどこにあるのか明確にした上で事業戦略を立案するための助言をします。
第四～五回	〈個別相談〉 経営計画策定	立案した事業戦略を踏まえた経営計画(数値計画)を策定するための助言をします。
第六回	〈個別相談〉 業績管理・KPI設定 ・まとめ	毎月、予実分析を実施し、必要に応じてKPIや予算の見直しを実施するための助言をします。

※令和3年10月～令和4年2月頃参加企業にて実施。各回、2時間半程度を想定しています。  
ゼミの回数・内容は、必要に応じて参加企業と調整・変更を行います。

主催：鹿児島県(商工労働水産部中小企業支援課中小企業支援係)

〒890-8577 鹿児島県鹿児島市鴨池新町10番1号

TEL: 099-286-2951 / FAX: 099-286-5576 / E-mail: shien@pref.kagoshima.lg.jp

裏面の申込書にご記入の上、お申し込みください

※申込みが上限を上回った場合、参加企業を選定させていただきます。

# 実施概要

参加料  
無料

## ゼミの目的

県内企業がさらなる成長を目指した「成長戦略」を策定することを目的とします。

## 対象企業

- 5年後のIPO(新規株式公開)を目標に、会社を大きく成長させたい
  - 会社の売上は上がっているものの、ビジョンや戦略が明確化できていない
  - 鹿児島を拠点に全国、さらには海外展開を見込んでいる等の意欲的な企業成長を見込む県内企業
- ※成長促進セミナーに参加した企業が対象

## 実施方法

講師が参加企業を訪問し、全6回の社内ゼミを開催

## 想定参加者

トップダウンを促すことを目的に経営者・社内各幹部等の参加を想定します。

## 開催時期

参加企業と協議の上、初回ゼミを10月頃、その後概ね毎月1回程度の開催を予定します。

## ゼミのフロー

講義、ワークショップ、個別相談各2時間半

講義	ワークショップ	個別相談	
経営計画と 予算統制	経営ビジョン・環境分析 ・事業戦略	経営計画策定	業績管理・KPI設定 ・まとめ

## 担当講師

有限責任監査法人トーマツ所属の公認会計士や専門家

# 参加申込方法

提出書類一式をご準備の上、郵送・FAXまたはeメールにて事務局までお送りください。

## 〈 提出書類 〉 必須

申込書  会社パンフレット、または会社の概要がわかる書類

※ゼミ参加対象企業として決定後、直近過去3期分の決算書一式の提出に同意して頂くことを応募の条件とします。

※ゼミは必要に応じて、オンラインで開催することがあります。※申込書の様式は、以下よりダウンロード下さい。

鹿児島県ホームページ「ホーム>産業・労働>商工業>経営支援>新着情報」  
<https://www.pref.kagoshima.jp/af02/sangyo-rodo-syoko-programzemi.html>



## 申込期日

令和3年 **必着**

**9/10** (金)

応募企業多数の場合は、追加での詳細ヒアリング等を行い、参加企業の選定を行います。

書類送付先  
お問い合わせ先

有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター 担当:竹原  
〒810-0001 福岡県福岡市中央区天神1-4-2 エルガーラ

TEL:092-751-1719 / FAX:092-751-8990  
E-mail:fukuoka.ps\_seminar@tohatsu.co.jp