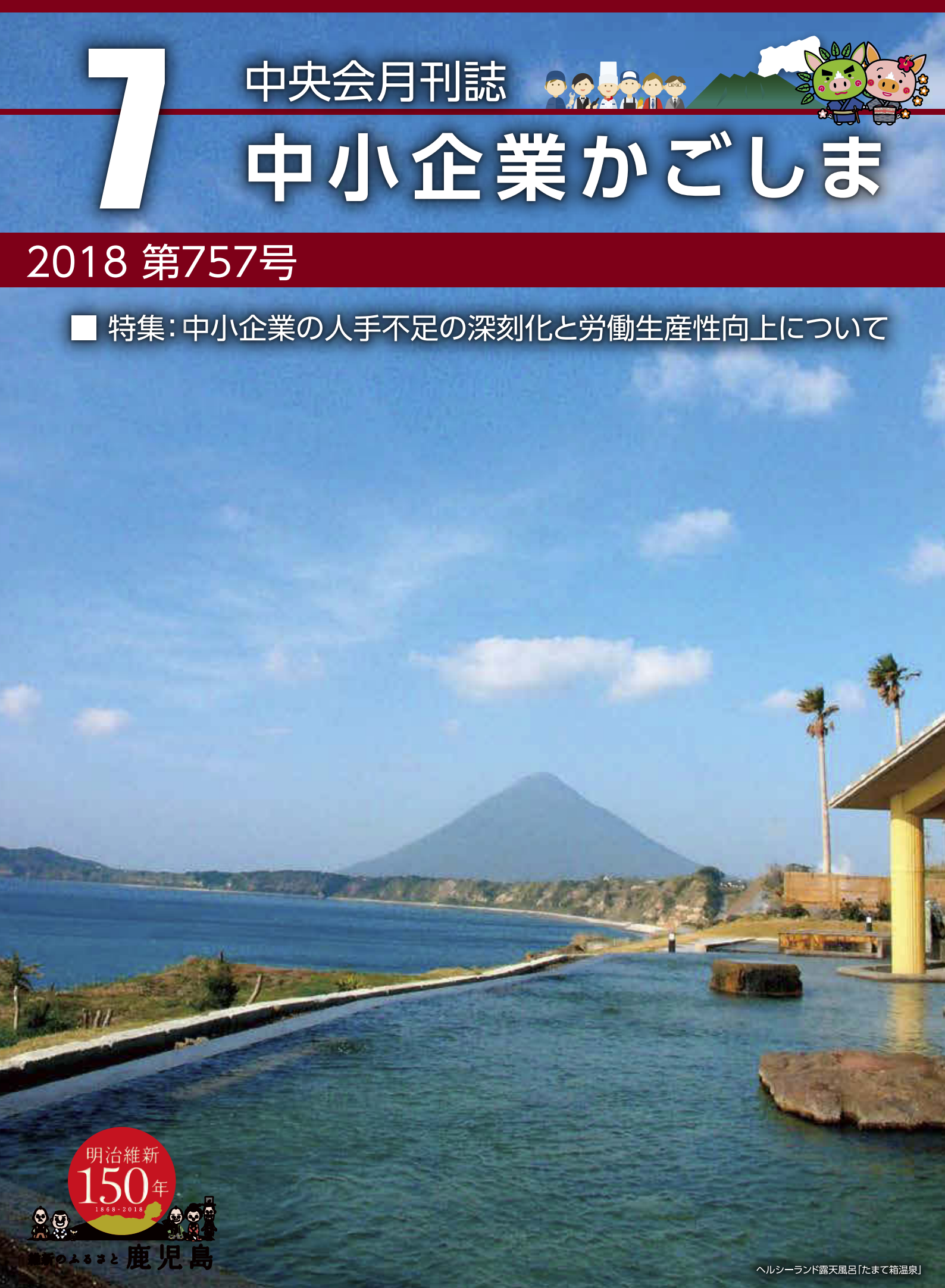
7

中央会月刊誌

中小企業かごしま

2018 第757号

■ 特集：中小企業の人手不足の深刻化と労働生産性向上について



明治維新150年 1868-2018 維新のふるさと 鹿児島

ヘルシーランド露天風呂「たまて箱温泉」

鹿児島県中小企業団体中央会

中央会
共済制度をご活用ください！

中央会では、中小企業の経営者や従業員の福祉向上のための各種共済制度を実施しております。
経営者・役員・従業員とそのご家族の安心の保障を準備するために中央会の共済制度をご活用ください。



従業員のための
退職金準備に

特定退職金共済制度

**従業員さまの定着が図られ、
安定した退職金準備が
できる共済制度です。**

経営者・従業員のための
万一の保障

団体扱生命保険

☆オーナーズプラン
経営者の
各種リスクマネジメントのために
☆パートナーズプラン
役員・従業員の皆さまの
保障準備をサポート

**団体扱※(月払)の場合、
一般扱(口座振替扱月払等)で
ご契約いただくよりも、
保険料が割安になります！**



業務上の災害の備えに

業務災害補償保険

**事業活動にかかわる
従業員さまの労災事故などのリスクを
カバーする保険です。**

病気やケガで働けなく
なったときのために

所得補償保険

**病気やケガによる
入院・自宅療養により
働けなくなった場合に、
サポートする保険です。**

組合と共に明日を拓く中央会
鹿児島県中小企業団体中央会
(総務企画課)
TEL : 099-222-9258　FAX : 099-225-2904

※団体扱とは、鹿児島県中小企業団体中央会が団体扱としてお申込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して各保険会社へ払い込む取り扱いのことです。一部対象とならない商品・契約がありますので、詳細はお問い合わせください。

目　次

CONTENTS

特集　中小企業の人手不足の深刻化と労働生産性向上について …… 2
暑中見舞広告 …… 7
中央会の動き …… 19
- 第31回中央会青年部会チャリティボウリング大会
- 組合員・組合役員講習会　開催

新設組合紹介 …… 20
- 鹿児島県西部水産加工協同組合

トピックス …… 20
- 第38回全国青果物商業協同組合連合会全国大会
- 鹿児島県外国人技能実習生受入組合連絡協議会　通常総会・研修会開催

インフォメーション …… 21
- 労働者派遣法について改めてご確認ください

組合運営のスペシャリストを目指そう!㉔ …… 22
～中小企業組合検定試験問題にチャレンジ～
教えてぐりぶー!組合運営 …… 23
- 第51回　「員外理事・員外監事」について

業界情報 …… 24
平成30年5月　情報連絡員報告
倒産概況 …… 27
平成30年6月　鹿児島県内企業倒産概況
中央会関連主要行事予定 …… 28



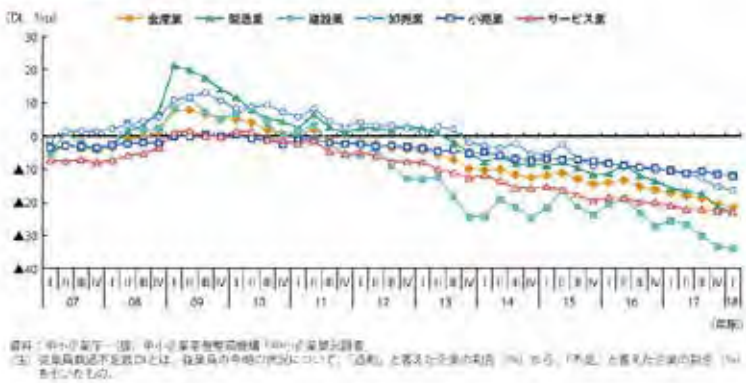
中小企業の人手不足の深刻化と労働生産性向上について
～2018年度版中小企業白書から～

日本経済は、2012年末から景気回復の傾向が長く続いています。企業収益が過去最高水準となり、所得・雇用面で好循環が見られる一方で、中小企業の人手不足が深刻化しています。
今回は、2018年版「中小企業白書」を基に、中小企業の人手不足の現状や、その対応として労働生産性向上について考察します。

1. 中小企業の人手不足の現状

中小企業における従業員数の過不足状況は、全ての業種において、2009年をピークに総じてマイナス方向に転じ、2013年第4四半期以降、全ての業種において従業員が「過剰」と答えた企業の割合を従業員が「不足」と答えた企業の割合が上回っていることが分かります。
特に、建設業やサービス業といった業種において人手不足感が顕著に表れています。<図1>

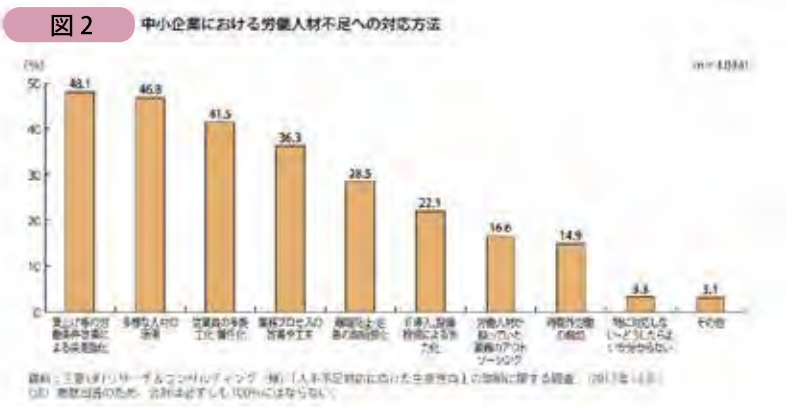
図1 業種別従業員数過不足DIの推移



生産年齢人口の減少や少子高齢化といった構造的な問題により、人手不足は一層深刻化すると予想されます。

中小企業においては、事業の運営に不可欠な労働力を提供する「労働人材」の不足感が相対的に強い傾向にあります。こうした労働人材不足に対して、各企業がどのように対応しているかを確認すると、「賃上げ等の労働条件改善による採用強化」が最も多く、次いで「多様な人材の活用」、「従業員の多能工化・兼任化」、「業務プロセスの改善や工夫」となっています。<図2>

図2 中小企業における労働人材不足への対応方法



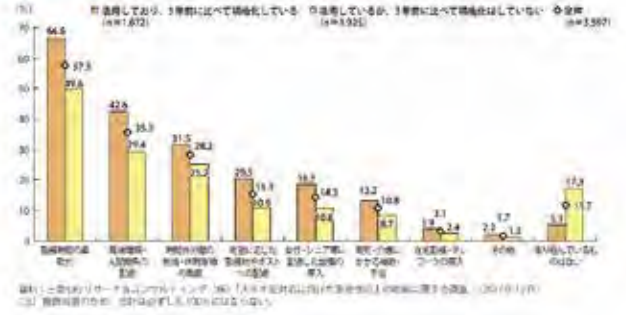
経営資源が限られる中小企業では、「賃上げ」による労働人材確保には限界がありますので、別手法による労働生産性向上を考える必要があります。

「多様な人材の活用」に関して、女性・シニアを活用している中小企業は合計で89.0%となっており、全体のうち41.4%が3年前に比べて活用を積極化していることがわかります。<図3>
また、女性・シニア活用時の職場環境整備の取組について、「勤務時間の柔軟化」が最も回答割合が高く、次いで、「職場環境・人間関係の配慮」、「時間外労働の削減・休暇取得の徹底」の回答が続いています。<図4>

図３ 中小企業における女性・シニアの活用状況



図４ 女性・シニアの活用状況別に見た、職場環境整備の取組内容



女性・シニアなどの潜在的な労働力掘り起こしや、既存従業員の働き方改革を行うことで、人手不足解消など労働力人口増加に寄与することが期待されます。

2. 業務プロセスの見直し

従業員一人当たりの付加価値額(労働生産性)について、中小企業は2003年頃より一貫して横這いで推移しており、大企業との格差は広がり続けています。<図5>

人手不足は、生産年齢人口の減少や少子高齢化といった我が国の構造的な問題が要因ですが、その中で現有の従業員を生かすために業務効率化を進めていくことは、企業努力にて一定程度可能であると考えられます。

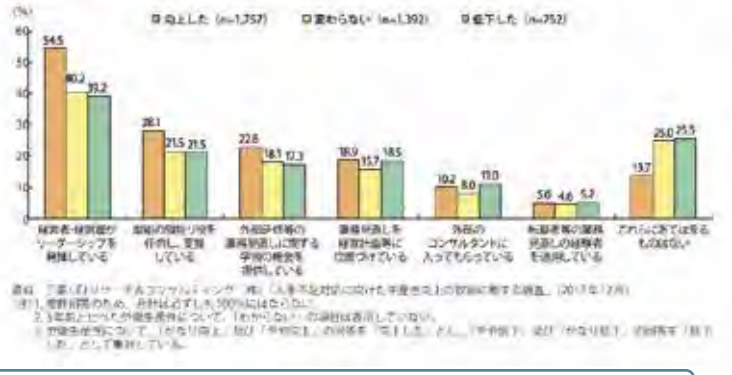
図５ 企業規模別従業員一人当たり付加価値額（労働生産性）の推移



業務を効率化できれば、時間の余裕が生まれ、事業の円滑な運営に寄与できます。

業務見直しの取り組み状況としては、全体の8割以上の中小企業が実施しています。また、「時間が取れない」という課題はあるものの、実際に業務見直しに取り組んだ企業においては、人手不足や労働生産性向上への効果を感じている割合が高くなっています。特に、経営者や経営層がリーダーシップを発揮して業務見直しに取り組んでいる企業は労働生産性の向上を実感していることがわかります。<図6>

図６ 3年前と比べた労働生産性別に見た、業務見直しの取組における体制



経営者がリーダーシップを発揮して業務改善を進め、労働生産性を向上させていくことが必要です。

3. 人材活用面での工夫による労働生産性向上

中小企業における従業員の多能工化・兼任化による労働生産性向上について、7割以上の企業が既に取り組んでおり、28.5%が3年前に比べて積極化しています。<図7>

多能工化・兼任化を進め、全体の業務平準化が行われることで、従業員の業務負担軽減などの効果がありますが、その前提として、「業務プロセスの見直し」を行い、自社の業務における課題などを確認・社内共有を進める必要があります。<図8>

図 7　中小企業における従業員の多能工化・兼任化の取組状況



図 8　多能工化・兼任化の実施状況別に見た、併せて行った取組



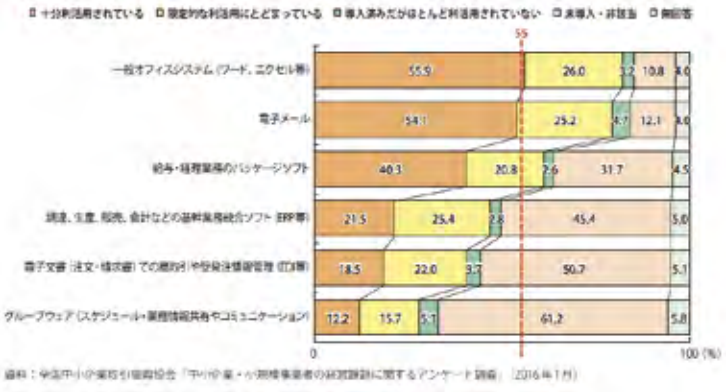
多能工化・兼任化に取り組むことは容易でない実態があるものの、取り組みには一定の効果があるものと推測されます。
また、アウトソーシングの活用なども労働生産性向上対策の一つです。

4. IT利活用による労働生産性向上

中小企業におけるITツールの活用について、一般オフィスシステムと電子メールについては55%前後ですが、調達、生産、販売、会計などの基幹業務統合ソフトウェア(ERP)や電子商取引・受発注情報管理ソフトウェア(EDI)などは約20%にとどまっており、ITツールの利活用は未だ十分とはいえません。<図9>

特に規模の小さい中小企業ほどIT導入は進んでいませんが、財務会計及び勤怠管理は業種によらず活用場面があるので、これらの業務からのIT導入が有効だと考えられます。

図 9　中小企業におけるITツールごとの利活用状況



まずは財務会計や勤怠管理などのIT導入から始めましょう。

5. 設備投資による労働生産性向上

中小企業の設備投資の現状は、製造業・非製造業共に緩やかな増加傾向にあります。設備の過不足状況については、リーマン・ショックの2009年以降、徐々に設備の過剰感が解消され、2017年には製造業・非製造業共に設備不足超の状況に転じています。<図10>

設備投資の目的としては、2017年度では「維持更新」と回答する企業が最も多くなっており、更に10年を通して、「維持更新」の比率が増加しており、省力化投資などの労働生産性向上につながる設備投資は消極化しています。<図11>

図 10　企業規模・業種別 生産・営業用設備判断DIの推移

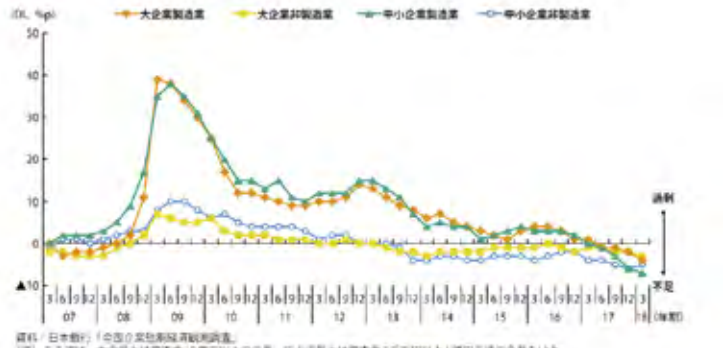


図 11　設備目的別の設備投資のスタンス

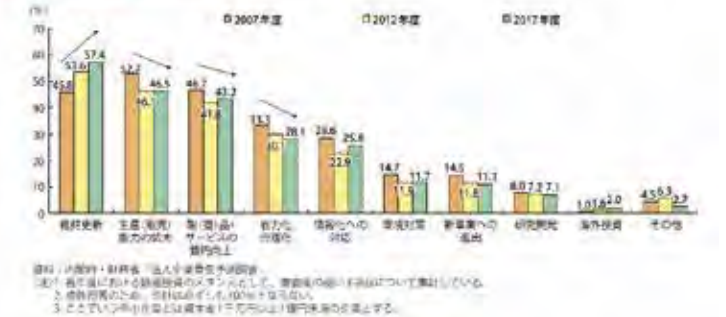
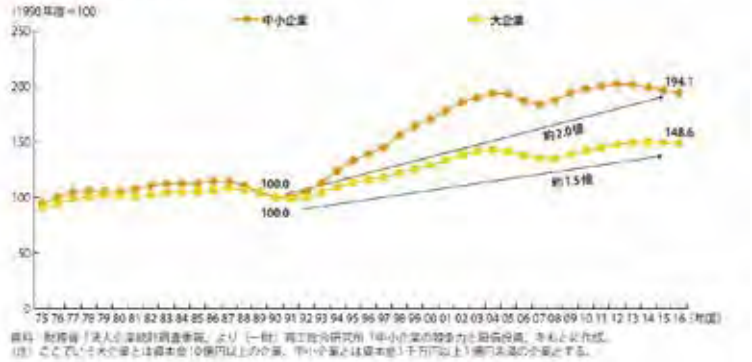


図 12 企業規模別設備年齢の推移



これは、中小企業の設備年齢が上昇傾向を続けていることが背景にあります。

設備を新設してからの経過年数を示す設備年齢の推移を確認すると、中小企業の設備年齢指数は1990年と比較して約2倍にまで増加しており、中小企業の設備が大企業と比較して老朽化していることがわかります。<図12>

経済成長率の低下や後継者不在などの理由により、事業の先行きが見通せず、設備投資が消極化していると考えられます。

図 13 設備投資実績と労働生産性の変化



設備投資と労働生産性の関係では、中小企業では大企業に比べて、特に製造業における機械化が遅れている傾向にあります。

しかし、積極的に設備投資を実施した企業は、実施しない企業に比べて労働生産性をより向上させ、中でも機械化などの省力化投資の効果は高いことがわかります。
<図13>

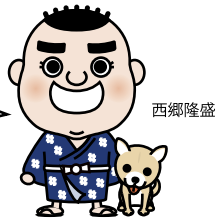
深刻化する人手不足に対応するため、設備投資を促進することで、中小企業の労働生産性を向上させていくことが期待されます。

6. まとめ

人手不足が深刻化していく中、経営資源の限られる中小企業にとって、労働生産性の向上に取り組むことは非常に重要です。特に、多能工化・兼任化、IT導入、機械化などの設備投資は労働生産性向上が期待されますが、より効果的に行うためには経営者自らが主となって業務プロセスの改善を行うことが大切です。

また、雇用面においては、女性・高齢者など多様な人材を活用するために、勤務時間の柔軟化など、働き方の改革を行うことなどが求められます。

中小企業白書全文は、中小企業庁ホームページに掲載されちょりもす。
人手不足を解消する労働生産性向上にむけて、一緒にきばいもんそ！
http://www.chusho.meti.go.jp/pamfllet/hakusyo/H30/PDF/h30_pdf_mokujityuu.htm


西郷隆盛

美味しい時間を４つのレストランで



カフェレストラン トリアン



日本料理 七 彩



スカイラウンジ フェニックス



県庁レストラン ラテラス(ホテル直営)

鹿児島 サンロイヤルホテル
鹿児島市与次郎１丁目８番10号 Tel：099-253-2020

毎週 月 曜日はレディースDAY 女性の方 20%OFF
毎週 火 曜日はシニアDAY 65歳以上の方 10%OFF
※祝日は除きます。

商工中金は、幅広いサービスで
中小企業と地域の未来を支えます。

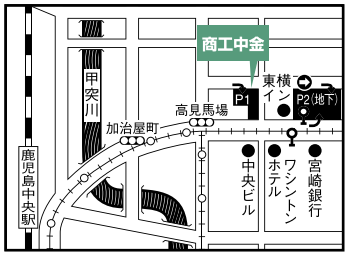


商工中金は、国とともに、中小企業をサポートする公的金融機関です。
お客さまとともに、地域活性化に全国で取り組んでいます。

鹿児島支店 099(223)4101

〒892-0847　鹿児島市西千石町 17-24

www.shokochukin.co.jp/ 商工中金 検索



個人のお客さま向けの定期預金です。

- 高めの金利設定(当金庫内比較)
- 固定金利の半年複利(元本保証)
- 1年、2年、3年から期間が選べる

＼ 安心、確実、お得に増やす ／

定期預金 マイハーベスト

商工中金

平成 30 年盛夏

暑中お見舞い申し上げます



組合と共に明日を拓く中央会

鹿児島県中小企業団体中央会

会　　長	小　正　芳　史
副 会 長	秋　元　耕一郎
副 会 長	岩　重　昌　勝
副 会 長	有　馬　純　隆
専務理事	永　田　福　一

役職員一同

オロシティーホールに
文化を発信する新スペース誕生！



理事長　小　正　芳　史



副理事長　玉　利　佳　久



副理事長　下堂薗　　豊



副理事長　岡　　恒　憲

鹿児島市内に駐車場３００台（最大）を有する多目的ホール



鹿児島総合卸商業団地協同組合

〒891-0123　鹿児島市卸本町６番地12
TEL　099-260-2111　FAX　099-260-2109
URL http://www.orocity.or.jp/

鹿児島浄水事業協同組合

代表理事　有　村　興　一
組合員一同

〒891-0122　鹿児島市南栄三丁目１５番地１
TEL　０９９-２６９-６０１６　FAX　０９９-２６９-６０１２

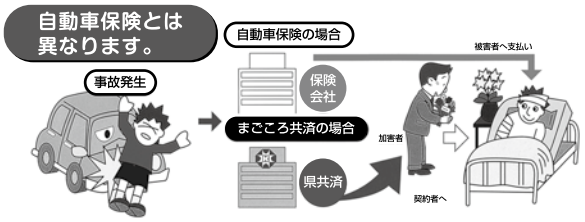
暑中お見舞い申し上げます

県共済の自動車共済

まごころ共済

☆　自動車保険等に関係なく契約者（あなた）にお支払いします。
☆　わずかな掛金で安心運転

普通車……1,000円(月々)
軽自動車……550円(月々)



県共済

〒892－0821鹿児島市名山町9番1号(県産業会館5階)
鹿児島県火災共済協同組合

理事長　小　正　芳　史
役職員一同

TEL.099-225-4218　FAX.099-227-3595
ホームページ　http://www.synapse.ne.jp/kenkyosai



彩・色・賢・美
協業組合 ユニカラー

本社 〒891-1231 鹿児島市小山田町7276-3 TEL(099)238-5525 FAX(099)238-5534
東京営業所 〒107-0052 東京都港区赤坂6-9-5 氷川アネックス2号館301
串木野営業所・坂元営業所
特殊印刷のユニカラー 検索 www.unicolor.jp

LPガス 人と地球にスマイルを

一般社団法人
鹿児島県LPガス協会

会長　秋元　耕一郎

副会長　上村　眞一　　副会長　山王　浩展
副会長　市田　芳一　　副会長　上野　康志

〒890-0064　鹿児島市鴨池新町５番６号
TEL099-250-2535
FAX099-250-2534

鹿児島県素材生産業協同組合連合会

代表理事　有馬　純隆

組 合 員 一 同

〒890-0043　鹿児島鷹師二丁目４番６号
ＴＥＬ　099-814-2322
ＦＡＸ　099-251-5317

南九州産業団地協同組合

代表理事　立石　祐二
組 合 員 一 同

〒891-0131　鹿児島市谷山港二丁目２番地８
TEL　099-261-0733
FAX　099-261-0739

鹿児島自動車工業協同組合

代表理事　羽　仁　正次郎
組 合 員 一 同

〒891-0131　鹿児島市谷山港二丁目４番地５
TEL　099-262-0255
FAX　099-262-0244

協同組合 鹿児島ウッディホームビルダー協会

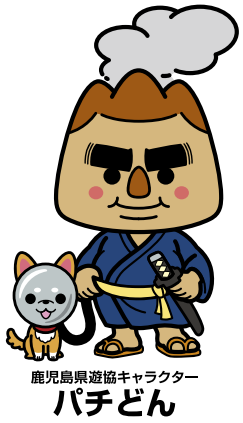
理事長 下　津　春　美
外国人技能実習生共同受入事業
海外進出支援及び貿易等のサポート事業
〒891-0115　鹿児島市東開町13番地30
TEL　099-269-7113
FAX　099-268-0385

協業組合 薩南浄水管理センター

理事長　徳　永　博　光
組合員一同

〒891-0404　鹿児島県指宿市東方字本村西10473番地3
電　話　指宿（0993）㈹㉒5110
FAX（0993）　㉒2846

エコアクション21
認証番号 0000572



鹿児島県遊技業協同組合

理事長　山　室　克　己

組合員一同

〒892-0838　鹿児島市新屋敷町12-5鹿児島商品販売ビル2F
ＴＥＬ　099-223-7973
ＦＡＸ　099-227-1553

鹿児島県農業機械商業協同組合

理事長　田　中　俊　實

組合員一同

〒899-6405　霧島市溝辺町崎森973-1
ＴＥＬ　0995-58-4713
ＦＡＸ　0995-40-2142

引越・急送品・新聞輸送

赤帽鹿児島県軽自動車運送協同組合

あかぼう

理事長 永 徳 悦 子・組合員一同

〒890-0034 鹿児島市田上１丁目８－２　TEL.099-257-0090 FAX.099-254-4110
HP http://kagoshima.akabou.jp/　e-mail kagoshima@akabou.jp
赤帽鹿児島県本部 共同配車センター　0120-400-111

総合物流協同組合

代表理事 山　根　英　司
専務理事 久木留　　寛

組合員一同

東日本地区本部　〒150-0021　東京都渋谷区恵比寿西2-1-7-1001　TEL 03-3462-2060　FAX 03-3462-2061
西日本地区本部　〒890-0052　鹿児島市上之園町24番2号第12川北ビル　TEL 099-285-1400　FAX 099-285-1402
URL http://www. ksb-kumiai. com/　E-mail　info@ksb-kumiai. com

暑中見舞

名瀬港港湾運送事業協同組合

理事長　里　見　弘　壽

組合員一同

〒894-0035　鹿児島県奄美市名瀬塩浜町17番５号
電話・ＦＡＸ：0997-52-0088

鹿児島県運送事業協同組合連合会

代表理事　川　越　金　藏

組合員一同

〒891-0131　鹿児島市谷山港二丁目４番15号
TEL　099-262-0225
FAX　099-262-2365

鹿児島県木材協同組合連合会

代表理事　柴　立　鉄　彦

組合員一同

〒891-0115　鹿児島市東開町３番２号
ＴＥＬ　099-267-5681
ＦＡＸ　099-267-2407

鹿児島市中央卸売市場青果食品協同組合

理事長　北　野　　修

組合員一同

〒891-0115　鹿児島市東開町11番地１
TEL　099-267-3822
FAX　099-267-4097

鹿児島市青果商業協同組合

理事長　竹井　秀一

組合員一同

〒891-0115　鹿児島市東開町11-1-17
TEL　099-268-0503　　FAX　099-267-3003

姶良プロパンガス販売協同組合

理事長　倉　内　達　哉

組合員一同

〒899-5421　鹿児島県姶良市東餅田3847番地28
TEL　0995-65-8887　　FAX　0995-65-0930

鹿児島県蒲鉾協同組合

理事長　有　村　興　一
組合員一同

〒892-0835　鹿児島市城南町37番地2
TEL / FAX　099-222-0297

鹿児島県茶商業協同組合

理事長　池　田　耕　一
組合員一同

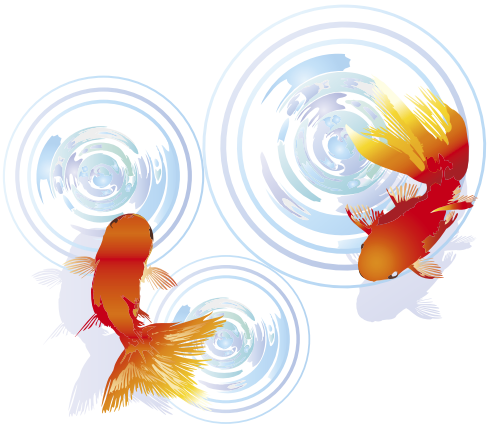
〒891-0122　鹿児島市南栄三丁目11番地28
TEL099-268-6181・FAX099-260-2332

官公需適格組合

鹿児島県建築設計監理事業協同組合

理事長　今　村　　裕
組合員一同

〒890-0055　鹿児島市上荒田町29番33
ＴＥＬ　099-298-1835
ＦＡＸ　099-298-1836



官公需適格組合（事務所移転，住居等の引越，トラック輸送を専門としています。お問い合わせは当組合へ）

鹿児島共同配車センター事業協同組合

理事長　有　村　住　美
組　合　員　一　同

〒891-0131　鹿児島市谷山港三丁目1-5
TEL　099-261-3341
FAX　099-262-1316
E-mail:kakyohai@helen.ocn.ne.jp

鹿児島県石油販売業協同組合
鹿児島県石油商業組合

理事長　笹　田　隆　司

副理事長　上村　眞一・西　清孝・足立　一仁
淵田　克己・二宮　秀樹

〒890-0064　鹿児島市鴨池新町5番19号
TEL　099-257-2822

鹿児島県生コンクリート工業組合
鹿児島県生コンクリート協同組合連合会

理事長・会長　米盛　直樹
組　合　員　一　同

〒890-0052　鹿児島市上之園町24番２
ＴＥＬ　099-254-1560
ＦＡＸ　099-258-4730

鹿児島県コンクリート製品協同組合

理事長　松　﨑　秀　雄
組　合　員　一　同

〒890-0062　鹿児島市与次郎2丁目7番25号
TEL　099-255-2511
FAX　099-259-2840

登録調査機関(一般用電気工作物調査業務)

鹿児島県電気工事業工業組合
（鹿児島県電気安全サービス）

理事長　寺　田　実　三
組　合　員　一　同

電気事業法に基づく登録調査機関として、九州電力の委託を受け、「一般ご家庭等の電気設備」の安全調査を行っています。

〒890-0062　鹿児島市与次郎一丁目３番11号
TEL　099-255-5507
FAX　099-255-5549

クルマ買うなら
安心と信頼の JU ショップ



JU 鹿児島

鹿児島県中古自動車販売商工組合

理事長　新　園　康　男
組合員一同

〒899－5203　姶良市加治木町小山田字五本松754
TEL.0995-62-0757　FAX.0995-62-2743

鹿児島市建設業協同組合

理事長　谷　口　明　広
組　合　員　一　同

〒890-8512　鹿児島市鴨池新町６番10号
TEL　099-256-5088
FAX　099-256-5692

暑中お見舞い
申し上げます

奄美信用組合
理事長　手島　博久
〒894-0025　奄美市名瀬幸町6番5号
TEL 0997-52-7111
FAX 0997-53-5211
http://www.amamishinkumi.co.jp



Shinkumi Bank
ちかくにいるから、
チカラになれる。
信用組合
しんくみ
鹿児島興業信用組合
こうしん
理事長　滿田　學
〒892-0842　鹿児島市東千石町17-11
TEL (099)224-3175
FAX(099)239-0365
http://www.ka-kousin.co.jp

官公需適格組合
鹿児島県測量設計
コンサルタント協同組合
理事長　塚　脇　　伸
組合員一同
〒890-0066　鹿児島市真砂町48番１号
ＴＥＬ　099-253-9354
ＦＡＸ　099-258-6633

鹿児島生コンクリート協同組合
鹿児島市上之園町 24-2 第 12 川北ビル 601　TEL　099-255-2672
（鹿 児 島 支 部）南国生コンクリート㈱　北薩生コンクリート㈱
土佐屋生コンクリート㈱　㈱ガイアテック　加根又レミコン㈱
日研マテリアル㈱　鹿児島菱光コンクリート㈱　鹿児島味岡生コンクリート㈱
㈱シートック　㈱センテイケイエスプラント事業部　薩摩コンクリート㈱
南州コンクリート工業㈱　平田コンクリート工業㈱　NANSAY生コンクリート㈱
（中 薩 支 部）㈱　中　馬　㈱直木生コンクリート工場
㈱サン・エイ　日新コンクリート工業㈱　㈱　中　薩
南国ガイアレミコン㈱
（南 薩 支 部）㈱頴娃コンクリート工業　㈱恋島コンクリート
薩摩コンクリート㈱　㈱シートック　日新コンクリート工業㈱
南九州イワタ産業㈱

日本最大の求車・求荷物流ネットワークシステム
日本ローカルネットワークシステム協同組合連合会
鹿児島物流ネットワーク協同組合
代表理事　石塚　豊信　　副理事長　加納　潤一
専務理事　田代　真一　　他組合員一同
〒891-0131　鹿児島市谷山港２丁目５番32号
TEL　099-284-2021　FAX　099-284-2019

鹿児島県砕石協同組合連合会
（一社）日本砕石協会鹿児島県支部
会 長 中　馬　　浩
会 員 一 同
〒890-0064　鹿児島市鴨池新町21-1町田ビル205号
TEL　099-255-2311
FAX　099-255-2317

鹿児島県医師協同組合
理事長　池　田　琢　哉
組 合 員 一 同
〒890-0053　鹿児島市中央町８番地の１
TEL　099-254-8126
FAX　099-257-1816



鹿児島県菓子工業組合

銘菓「鹿児島名産かるかん」を
お土産に是非どうぞ！

理事長 **比良田　輝明**
組 合 員 一 同

〒892-0841　鹿児島市照国町14番13号
TEL　099-222-2578
FAX　099-227-0485

さつまいも産業振興協同組合

理事長 **本　坊　松一郎**
組 合 員 一 同

〒892-0842　鹿児島市東千石町６番28号
TEL　099-239-4865　FAX　099-239-4862
URL　http://www.satsumaimonoyakata.com

鹿児島県みらい協同組合

理事長 **奈　良　千　尋**
組 合 員 一 同

〒891-0311　鹿児島県指宿市西方473
TEL　0993-26-4188
FAX　0993-26-4187




本場奄美大島紬協同組合

理 事 長　前田　豊成　副理事長　牧　雅彦
専務理事　三島　照　常務理事　山下　竜己
外役職員・組合員一同

奄美市浦上町 48 番 1 号
TEL 0997-52-3411・FAX 0997-53-8255

奄美大島自動車整備工業協同組合

理事長 **喜　元　健一郎**
組 合 員 一 同

〒894-0007　奄美市名瀬和光町12番地２
TEL　0997(52)1496㈹
FAX　0997(53)8520

薩摩川内市管工事業協同組合

理事長 **上　野　耕　作**
組 合 員 一 同

〒895-0012　薩摩川内市平佐町3913番地１
TEL　0996-23-4806
FAX　0996-23-4850

鹿児島県パン工業協同組合

理事長　木元　繁　副理事長 山崎　昇平
副理事長 井上　正信 専務理事 渡邉　貴一

〒890-0064　鹿児島市鴨池新町14番3号
TEL 099-253-9211　　FAX 99-253-9249



暑中お見舞い申し上げます

鹿児島機械金属工業団地協同組合

理事長　丸　元　正　樹
副理事長　丸　山　　聡
副理事長　山　下　健　次

〒890-0073　鹿児島市宇宿2丁目5番4号
TEL 099-254-3161　FAX 099-254-3163



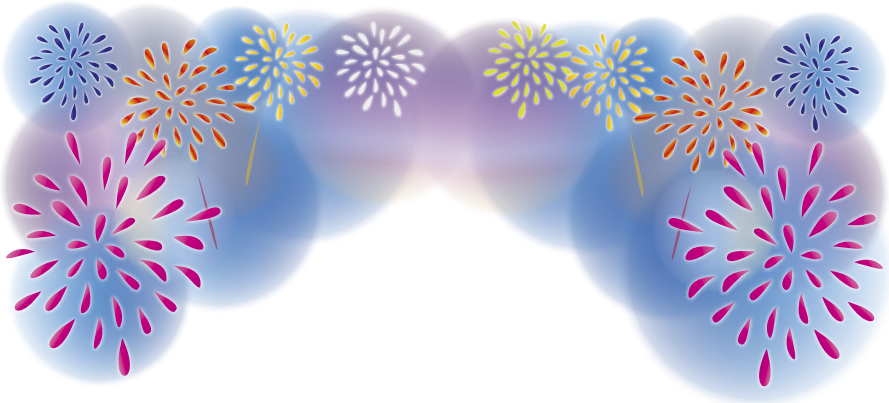


人、ふれあい、街、いきいき。
かしん 鹿児島信用金庫
〒892-8586 鹿児島市名山町1番23号
TEL.099-223-0141
http://kashin.co.jp/



ホテル パレスイン鹿児島
PALACE IN KAGOSHIMA
2名様～300名様までの各種ご宴会・
ご宿泊、随時予約承ります。
〒892-0845　鹿児島市樋之口町8-2
TEL　099-223-1111／FAX　099-223-1700





第31回中央会青年部会チャリティボウリング大会

6月9日(土)、鹿児島市の「T-MAX BOWL」において、本会青年部会(宮武秀一会長)が「第31回中央会青年部会チャリティボウリング大会」を開催しました。

本大会は、青年部会員相互の交流と親睦を図るために例年開催しており、当日は13チーム(49名)が参加し、大いに盛り上がりました。

なお、本大会に併せて行ったチャリティ募金は、毎年12月に実施している「青年部会ボランティア事業」に充てられ、県内の特別支援学校や児童養護施設の子供たちの日常生活や勉学等に役立ててもらうことを目的に、学用品や日用品を贈呈しています。

～結果は以下のとおり～


開会挨拶を述べる宮武会長



ボウリング大会の様子

【団体の部】

優　勝:鹿児島市中央卸売市場青果食品(協)青年部会
準優勝:鹿児島県建設業青年部会
第3位:鹿児島市管工事(協)青年部会B

【個人の部】

優　勝:柴田 宗宏(鹿児島県自動車車体整備(協)青年部会)
準優勝:田中 秀一(鹿児島市管工事(協)青年部会)
第3位:鎌田 安典(鹿児島県建設業青年部会)

組合員・組合役員講習会　開催

7月4日(水)、城山ホテル鹿児島において、組合員・組合役員講習会を開催しました。いすみ鉄道株式会社　前代表取締役の鳥塚亮氏を講師に、「危機を乗り越える夢と戦略～いすみ鉄道、生き残りへの挑戦～」と題して講話が行われました。



鳥塚亮氏

鳥塚氏は廃線寸前のいすみ鉄道(千葉県)に公募社長として就任し、ムーミン列車の運行や国鉄時代の車両導入といった斬新なアイデアで路線の存続・再生を果たしました。鳥塚氏は、ユーモアを織り交ぜながらも熱い語り口で、「旧態依然としたやり方で通用しないのであれば、やり方を変えるしか打開策はありえない。私は、航空業界出身の門外漢だったからこそ、これまでのやり方にとらわれることはなかった。世の中から価値がないと思われているものでも、視点を変え、アイデアを付加すれば新たな価値を創出できる」と語りました。

聴講者は真剣な眼差しを向けながら、講師の言葉に耳を傾けていました。

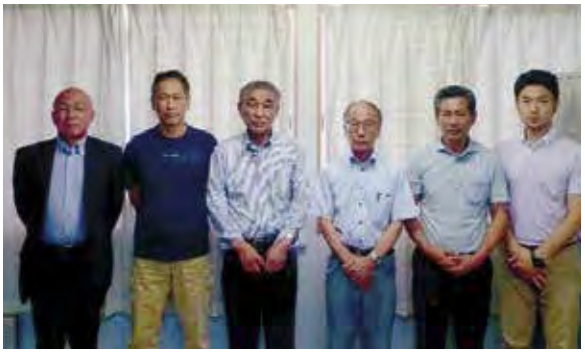
「鹿児島県西部水産加工協同組合」が設立

6月26日(火)、鹿児島県西部水産加工協同組合（発起人代表 久玉芳文）が創立総会を開催しました。

同組合は、県内の水産食料品製造業者6社により組織化するものです。

本県の水産加工製造業界は、水揚量の減少や魚価の高騰により事業運営に大きな影響を及ぼしており、組合を設立して原材料の共同購買を行うことで、安定な事業運営を目指したいと考えています。

久玉芳文理事長は、就任挨拶の中で「健全な組合運営に努め、組合員の合理化を図るとともに、本県水産加工業界の発展にも寄与していきたい」と抱負を述べられました。



鹿児島県西部水産加工協同組合組合員のみなさん
（左から3人目が久玉芳文理事長）

【組合プロフィール】

名　　称　：鹿児島県西部水産加工協同組合
所 在 地　：霧島市隼人眞孝2741
代表理事　：久玉芳文
組合員数　：6人
主たる事業　：水産加工品原材料の共同購買

第38回全国青果物商業協同組合連合会全国大会

6月16日(土)、第38回全国青果物商業協同組合連合会(鹿児島市中央卸売市場青果食品協同組合の上部団体)全国大会が城山ホテル鹿児島（鹿児島市）において開催され、全国から青果食品関係者など約300名が出席しました。

全国大会に先立って、志學館大学人間関係学部原口泉教授を講師に、「明治維新の先人に学ぶ経営戦略」と題して、明治維新の立役者である西郷隆盛の人柄や功績などについて学びました。

講師は「西郷隆盛の残した『敬天愛人』という言葉には、『愛を持ちながら行動すべき時は断固として行動し、自分たちの利益や他人からの評価を求めるところから発するのではなく、大儀や使命といったところから発する』という経営者の理想が詰まっている。」と述べました。



原口泉氏

鹿児島県外国人技能実習生受入組合連絡協議会 通常総会・研修会開催

6月20日(水)、ホテルレクストン鹿児島において、外国人技能実習生の受入れを実施する事業協同組合などで組織される「鹿児島県外国人技能実習生受入組合連絡協議会」(中森清治会長)の通常総会及び研修会が開催されました。

総会では、平成29年度決算関係書類や平成30年度事業計画など全議案が承認を受けました。

また、「新しい外国人技能実習制度における適正な運営と留意点」と題した研修会では、(公財)国際研修協力機構(JITCO)　講習業務部業務課　羽入田有香課長代理を講師に、監理団体としての職務遂行上の留意点や実習実施者が整備しておくべき体制、技能実習制度の不適切な運用やトラブルに関する事例などについて講話が行われました。


研修会の様子

インフォメーション

労働者派遣法について改めてご確認ください
～鹿児島労働局職業安定部より～

平成27年の労働者派遣法の改正から、平成30年9月30日で3年が経過します。施行後3年を迎えるにあたり、労働者派遣の受入れが適正に行われるよう、改めて以下の点について確認をお願いします。

○派遣先の「事業所単位」の期間制限

派遣先は、同一の事業所において派遣可能期間(3年)を超えて派遣を受け入れることはできません。

※ただし、過半数労働組合等から意見を聴いた上であれば、3年を限度として派遣可能期間を延長することができます。



事業所単位の期間制限イメージ

その他、派遣労働者の「個人単位」の期間制限、無許可派遣を行う事業主からの受入れ禁止、労働契約申込みみなし制度、雇用安定措置への対応などが規定されています。

詳しく知りたい方は、鹿児島労働局職業安定部需給調整事業室(099-803-7111)へお問合せください。



次の文章について文中の［　　］に、語群ア～ウの中から最も適切なものを選びなさい。

（解答はP28に記載）

1. 「中小企業基本法」の第18条は、次のように規定している。
「国は、中小企業者が相互にその経営資源を補完することに資するため、中小企業者の［　　］又は連携の推進、中小企業者の事業の共同化のための組織の整備、中小企業者が共同して行う事業の助成その他の必要な施策を講ずるものとする。」

ア. 合併　　イ. 交流　　ウ. 協業

2. 「中小企業者に関する国等の契約の基本方針」によれば、「国等は特に［　　］競争による場合及び少額の随意契約による場合であって、小企業者を含む小規模事業者を活用することが契約内容の履行を確保する観点から必要であるときには、受注機会の増大を図るよう努めるものとする」とされている。

ア. 入札　　イ. 指名　　ウ. 一般

3. 「個人情報の保護に関する法律」の改正法が平成29年5月30日に全面施行された。この改正により取り扱う個人情報の数が［　　］人分以下の事業者についての法の適用を除外する小規模事業者向けの特例規定は廃止された。

ア. 5,000　　イ. 10,000　　ウ. 15,000

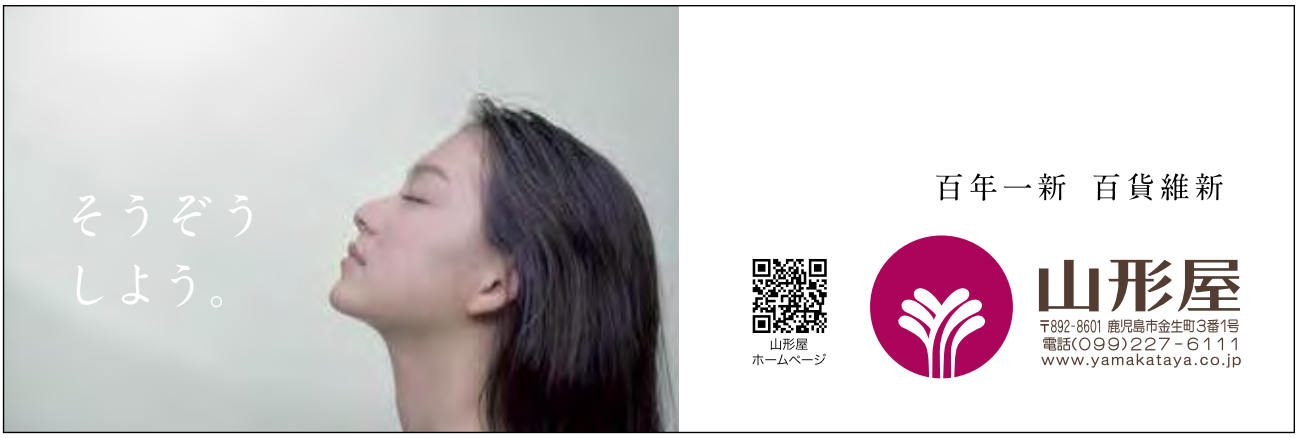
4. 「中小企業等経営強化法」（平成28年7月1日施行）の支援の対象となる設備は160万円以上の機械及び装置（新品）で、生産性が年平均［　　］%以上向上する設備である。

ア. 1　　イ. 2　　ウ. 3

5. 小規模企業共済制度においては、加入後［　　］か月以上を経過し、加入者に一定の事態（廃業、会社等の解散、会社等の役員の疾病・負傷による退任など）が生じた場合に、掛金の納付月数に応じて共済金が支払われる。

ア. 12　　イ. 9　　ウ. 6

（平成29年度中小企業組合検定試験問題　組合運営第4問）



第51回「員外理事・員外監事」について

組合員である「個人事業主の代表者」や「法人の役員」以外も組合の役員になれると聞きましたが、具体的に教えてください。



はい!お答えします!



【員外理事】

「組合員又は組合員たる法人の役員」でない方が理事に選出された場合、「員外理事」といいます。

員外理事を置く目的は、広く外部の意見を聞くためや組合の業務に従事している者を理事にするためなどです。

中小企業等協同組合法では、員外理事の資格について特に制限規定は設けておりませんので、組合法の趣旨及び公序良俗に反しない限り組合が自主的に定めることができます。

また、理事の定数の少なくとも3分の2は組合員又は組合員たる法人の役員でなければならないとされていることから、員外理事を置く場合は、定款に理事の定数(下限)の3分の1以内において「○人」と確定数を記載します。

なお、企業組合については、理事全員が組合員でなければなりません。

【員外監事】

監事の資格は組合員であるかどうかは問わないので、特に定款、規約等に明示しなくても員外監事を選出することが可能です。

逆に、員外監事を認めない組合にあってはその旨を定款に規定することが適当です。

なお、大規模組合においては組合員による自治運営が機能しにくいため、第三者による監査を受けるよう、監事のうち1名以上は員外とすることが義務付けられています。

詳しいことは、中央会指導員に相談してほしいぶ～



KAGOSHIMA BANK

“かぎん”でんさいサービスは手形に代わる新たな決済手段をご提供します。

「でんさい(電子記録債権)」は手形・指名債権(売掛債権等)の問題点を克服した新たな金銭債権です。
全国銀行協会が設立した「でんさいネット(全銀電子債権ネットワーク)」に債権・債務データを記録することで、でんさいの発生、譲渡、分割が行えます。

◎でんさいサービスをご利用いただく場合は、「かぎんFB-Webサービス」のご契約が必要となります。
◎取引種類(手形代替取引、融資取引)及び各種手数料など詳細については下記へお問い合わせください。

	支払企業(債務者)の皆さま	納入企業(債権者)の皆さま
でんさいのメリット	●手形用紙の作成や印章の押印等、事務負担が軽減されます。 ●手形の搬送コストが削減できます。 ●手形と異なり印紙税は課税されません。(印紙の貼付が不要) ●複数の支払手段(手形・振込等)の一本化で効率化が図れます。	●ペーパーレス化により、手形の紛失・盗難対応等の管理コストが削減できます。 ●必要な分だけ分割して、譲渡や割引ができます。 ●面倒な取立手続きは不要で、支払期日当日に自動的に資金が入金されます。

【お問合せ先】まずはお電話ください　かぎんFBセンター　0120-089-274 ガイダンス2　受付時間 平日9:00～17:00 ※銀行休業日を除く　または　鹿児島銀行本支店　はじめよう、あたらしいコト。 鹿児島銀行

鹿児島県内の景況について
（平成30年5月分）

平成30年5月期における鹿児島県内45組合（傘下組合員数4,160社）の景況は次のとおり。

【前月比】

業界の景況、売上高等ほぼ全ての項目で前月より悪化している。わずかに改善した項目もマイナス値を脱しておらず、景気回復の兆しを感じることは難しい。

【前年同月比】

売上高及び収益状況が大幅に悪化した。業界の景況も悪化傾向を示しており、景気は落ち込んでいる。

【DI値 前月比】

	前月 平成30年4月	今月 平成30年5月	比較結果
業界の景況	−9	−11	↘
売上高	−10	−12	↘
在庫数量	−6	−4	→
販売価格	−1	−2	↘
取引条件	−3	−5	↘
収益状況	−10	−13	↘
資金繰り	−8	−7	→
設備操業度	−3	−6	↘
雇用人員	−4	−8	↘

【DI値 前年同月比】

	前年 平成29年5月	今月 平成30年5月	比較結果
業界の景況	−5	−11	↘
売上高	1	−12	↓
在庫数量	−2	−4	↘
販売価格	−4	−2	→
取引条件	−3	−5	↘
収益状況	0	−13	↓
資金繰り	−3	−7	↘
設備操業度	1	−6	↘
雇用人員	−8	−8	→

※ 比較結果（数値の範囲） ↑ = +10以上　↗ = +5 ～ +9　→ = 0 ～ +4　↘ = −1～ −9　↓ = −9以下

DI値とは、前月又は前年同月から「好転・増加」したとする回答数から「悪化・減少」したとする回答数を差し引いた値です。

製　造　業

【食料品（味噌醤油製造業）】

4月は、商品自体の動きは**ほぼ昨年並みで推移**した。しかし、原料などの値上げが控えており、楽観はできない。

【食料品（酒類製造業）】

（平成30年5月分データ）　（単位kℓ・%）

区　分		H29.5	H30.5	前年同月比
製成数量		3,932.3	6,710.2	170.6%
移出数量	県内課税	3,418.6	310.3	9.1%
	県外課税	4,768.5	4,497.6	94.3%
	県外未納	2,601.4	2,442.6	93.9%
在庫数量		228,021.2	227,390.6	99.7%

【食料品（漬物製造業）】

浅漬用の原料価格は落ち着いたが、製品の売れが芳しくない。古漬は大根、高菜など主製品の**原料不足で販売制限せざるを得ない**状況であり、販売機会を逸している。

【食料品（蒲鉾製造業）】

5月は大型連休のほか、大河ドラマによる観光や明治維新150年イベント、国際JCアジア太平洋会議等の開催により、県外客も多かったため、**売れ行きが好調で全体で5%アップ**となった。しかし、主原料のすり身が1kg当たり、20～30円の値上げや燃料価格の上昇に伴う輸送コストが増加しており、経営に影響を危惧している。

【食料品（鰹節製造業）】

5月の**原材料価格は178～230円/kg**（昨年同月217～268円）だった。全体的に商品取引価格が下がってきたため、在庫調整を行っている企業が多く見受けられた。業界としては景況が少し悪化してきている。

【食料品（菓子製造業）】

「子どもの日」「母の日」とイベントがあったが、菓子の売上に直結していない状況である。新商品が開発できていないところは、**相変わらず厳しい状態**である。

【食料品（茶製造業）】

販売実績は年始から5月までの前年度売上対比は73%（前年5月売上対比40%）で、**静岡との2番茶の価格差において苦戦している状況**である。

【大島紬織物製造業】
生産反数は、まだまだ減少傾向にある。従事者の高齢化もあり、**後継者問題が重要な課題**となっている。

【本場大島紬織物製造業】
平成30年5月の**生産反数359反**（前年同月369反）で前年同月比マイナス10反となった。

【木材・木製品】
5月は原木素材、製材製品の取扱量・取引額ともに前半に低迷したが、後半は回復の兆しが見られるなど、**動向が不安定**である。売れ筋であった高品質材の取引に陰りが見られ、一般材の取引に終始しており、エンドユーザーの消費動向に変化が起こりつつあるものと思われる。

【木材・木製品】
在来工法による住宅建築については受注が一段落しているが、大断面集成材やCLTを利用した非住宅構築物の需要が伸びていることから、今後はこれらの**非住宅建築部門への需要増に期待したい**。7月の梅雨明けから住宅着工が本格化するものと期待しているが、消費税増税による住宅着工の影響が懸念される。人手不足については他業界同様、今後もこの傾向が続くと見られ、**人材の確保が経営上大きな課題**となっている。

【生コン製造業】
5月度の出荷量は89,736㎥（対前年比78.7%）で、民需は51,838㎥（同比77.0%）、官公需37,898㎥（同比81.1%）となるなど、**民需・官公需共に対前年比で大幅減少**となった。増減の地域の格差が大きいが、増加した地域をみると、官公需が対前年比を大きく上回っている。

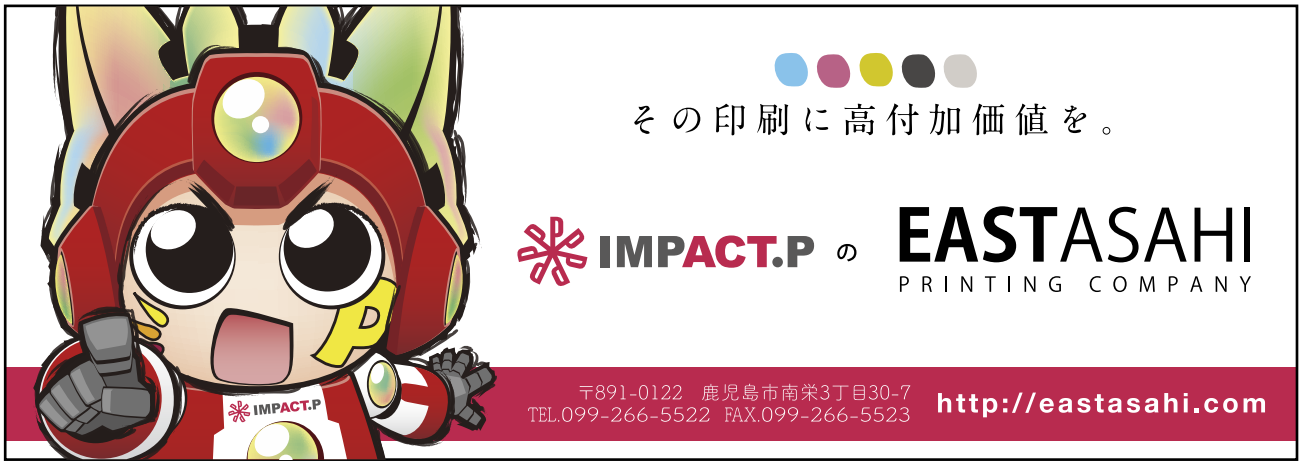
【コンクリート製品製造業】
5月度の出荷トン数は5,784トンで**前年度同月比102.6%**となった。出荷量は川薩地区と離島地区にて前年度同月比を下回り、特に熊毛地区は前年度同月比57%となった。5月度の受注も増えておらず、今後の受注増に期待したい。

【鉄鋼・金属（機械金属工業）】
前年同月と比較すると**全体的に減少傾向**である。仕事量の変動が大きく、引き続き見積りが少ない状況である。また、関連業界全体の人手不足を懸念する声がある。

【印刷業】
鹿児島市雇用推進課から、聞き取り調査と「若者の雇用拡大枠確保等について」との文書を受けたが、実際問題として**求人をしても応募が無い**、という話を聞く。県、市ともに有効求人倍率が1倍を超えていると聞くが、雇用側と就労者側の思いが一致するのは難しい状況である。

【総合卸売業】
中東情勢等の影響から**原油価格の上昇**が続いており、運送費等収益下押しが一層懸念されている。このほか、自動車部品業界では、各企業が安全運転の励行、事故発生時の証拠確保等のため営業車にドライブレコーダーを装着する需要が一層増加している。建材関連では、近い将来の見通しは明るいものの、**人手不足による建築現場の着工遅れ**の影響が目立ち始めている。衣料関連では、一般小売店の廃業が続いており**売上確保が課題**となっている。

【水産物卸売業】
前年同月(4月)と比べ**取引数量及び単価も減少**するなど、金額も厳しい種別が散々された。天候不順による数量減と天候不順による買付減が響いたのではとの意見が聞かれた。本年4月は数量・金額とも厳しい月となった。



非　製　造　業

【燃料小売業（LPガス協会）】
6月積み中東産の液化石油ガスは**プロパンが560ドル（前月比+60）、560ドル（前月比+55）**であった。原油市況については、産ガス国の供給は潤沢でありながら2014年11月以来の高値で推移するなど、不需要期入りながら上昇した結果となった。

【中古自動車販売業】
5月の連休も**伸びが見られなかった**。今後は、梅雨から夏場にかけて来店客が鈍るため、更に懸念される。

【青果小売業】
5月の共同販売実績は、前月比111.39%、前年同月比86.37%、前年累計比84.53%と**野菜の値段は依然安い状況が続いている**。

【農業機械小売業】
最近はトマトの栽培が多くの地域でされているが、組合員の中にも**AIを利用して人手を使わず**、フルーツ並みのトマト栽培に取り組んでいるところも見られる。

【石油販売業】
「店頭価格3年半ぶりの高値」報道に対し、検証した結果、原油は上昇しているものの石油製品は下がっているため**マージンは悪化**している。また、卸価格が原油価格に連動して上がっているのに対して、小売り価格への転嫁が追いついていないため、収益改善が急がれる。

【鮮魚小売業】
市場の入荷は天然鯛一色であるが、数量も多く、また、小売状況が鈍いこともあり、**相場が低迷**した。小売はある程度の伸びを見せているようであるが、昨年の寄生虫問題が未だに尾を引いており、実際はあまり芳しくない。飲食業も売上が低迷しているとのことで、飲食店に納入している小売業も厳しい状況である。

【商店街（霧島市）】
5月は中心市街地の各通り会の総会が行われ、郊外型大型店舗の出店や個店の減少、通り会の未加入事業者や経営者の高齢化などが話題となった。この他、5月は主だった行事はなかったが、月定例の全体朝掃除、年2回行う通りの花の植え替え作業などが行われた。また、霧島市国分の中心市街地及びその周辺の人口増加が続いているが分譲高層マンションの建設が予定されている。今後は、**どのような形で誘客するか課題**である。

【商店街（鹿児島市）】
商店街が関係した**駅周辺の再開発の影響により、客数が減少**している。

【測量設計業】
人手不足が顕著であるため、人件費が高止まりしている。

【旅行業】
GW、修学旅行のピークが重なり業界は大繁忙期であったが、添乗員等の手配に若干の混乱が生じた。相変わらず好調のインバウンドであるが、副作用的な現象として、GW期間中の鹿児島市内の無料観光スポットでの観光バスの大混雑は、パトカーが出るほどの渋滞を起こすなど地域住民、ホテル、商業施設へも影響が出ている。明治維新150年記念式典に秋篠宮ご夫婦が参加されたが、屋外イベントが雨天中止になったことは残念だった。5月の集客状況は**対前年同月比106%と微増**で、硫黄山噴火による霧島の減少を考慮すると大いに健闘している。

【建築設計監理業】
2017年度の県内新設住宅着工戸数は1万64戸で**3年連続1万戸を超えた**が、前年度と比べ8.7%(961戸)の減となった。利用関係別では分譲マンションが前年比20.6%増の509戸とマンションの増加が顕著となっている。

【自動車分解整備・車体整備業】
5月の連休明けから暇な日が多くなっている。6月からヘッドライトの検査がロービーム検査になることで検査場でスムーズに合格しない車が有りそうだ。

【電気工事業】
未だに官庁工事入札件数は少なく、**7月になってから動きがありそうだ**。民間についてはマンションの件数が例年どおりの様子で推移している。工事件数も8～11月頃がピークになると予想される。

【造園工事業】
5月は明治維新150周年、国体と環境整備の発注があり業務に動きがでてきたことで昨年5月と比べて仕事量は増えてきているが、単価等は不変で**極端な利益の増は見込まれない**状況にある。

【管工事業】
公共工事は、徐々に工事が増えてきているが、物件内容により応札を回避する動きも見受けられる。民間工事については、**引き続き例年並みの工事量が確保出来る**と思われる。

【建設業（鹿児島市）】
働き方改革の推進のためには施工時期の平準化が課題である。そのため年度をまたぐ繰越工事や債務負担行為の活用の他、**工事の早期発注が必要**である。なお、繰越工事や債務負担行為による発注は順調だったが、年度始めの早期発注はなかなか進んでいない状況にある。

【建設業（薩摩川内市）】
5月は、**二次製品の取扱量の増加**が見られた。

【貨物自動車運送業】
県下165運送事業者の燃料の購買動向は、**前月と比較して、98.89%と減少**となった。また、**前年同月でも97.57%の減少**となった。

【運輸・倉庫業】
GWの中の月初めに物量が膨らんだが、その後は例年並みで推移している。なお、労務問題や人手不足は厳しい状況が続いており、**人件費の高騰や燃料価格が値上がり**し経営を圧迫している。

平成30年6月　鹿児島県内企業倒産概況

（負債額1,000万円以上・法的整理のみ）
㈱帝国データバンク　鹿児島支店

件数9件　負債総額6億9,600万円

〔件数〕前年同月と同じ　〔負債総額〕前年同月比133.6%増

ポイント

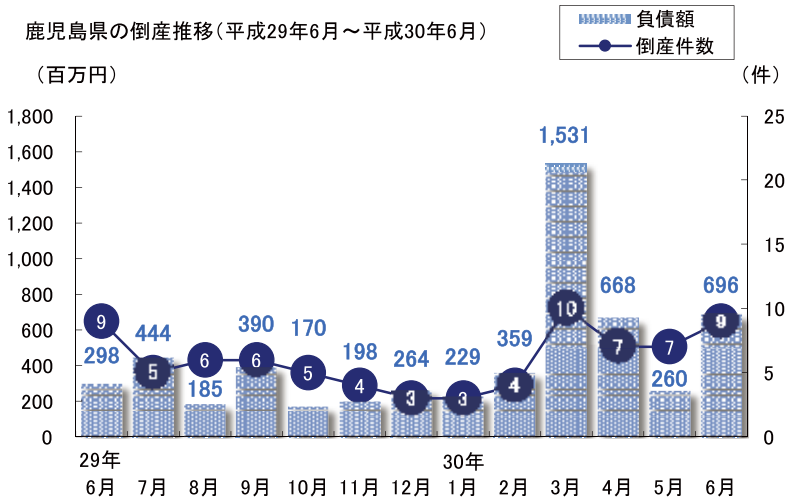
～倒産件数、負債総額ともに前月より増加～

◆6月の倒産件数は前月と比べ2件増加、負債総額は前月比4億3,600万円増加となった。

◆業種別に偏りはなかったが、建設業の倒産がなかった。

◆主因別では9件全て「販売不振」、態様別でも9件全て「破産」。

鹿児島県の倒産推移（平成29年6月～平成30年6月）



【今後の見通し】

倒産件数、負債総額ともに、直近1年ではやや多くなったが、それでも低水準が続いている。

帝国データバンク発表の「TDB景気動向」によると、6月の鹿児島県の景気DIは46.9と前月と同じであった。業界別では9業界中、4業界が改善したが、2業界が横ばい、3業界が悪化となり、業界別でバラツキが出た。

九州経済研究所発表の県内景況では、電子部品関連は堅調、4月の焼酎出荷量は11カ月連続、5月の生コン出荷量は2カ月連続で前年を下回った。畜産関連はやや弱含み、5月の主要ホテル・旅館宿泊客数は前年並みだった。

倒産件数、負債総額ともに低水準だが、営業不振による倒産は続いている。NHK大河ドラマ「西郷どん」放送の効果が物産、観光などで効果が出始めているが、業種によって景況感に差があり、まだまだ不安定さは否めない。

平成30年6月　主な企業倒産状況（法的整理のみ）

企業名	業　種	負債総額（百万円）	資本金（千円）	所在地	態　様
(株)Y	化学工業製品製造	156	10,000	南さつま市	破産
(株)N	食肉加工品製造	275	7,000	薩摩川内市	破産
(株)F	婦人服小売	95	10,000	鹿児島市	破産
(株)M	医療機器卸	30	1,000	鹿児島市	破産
(有)B	婦人服小売	10	4,000	姶良市	破産
(医)S	歯科診療所経営	100	0	垂水市	破産
(株)E	整体院経営	10	100	鹿児島市	破産
(有)K	新聞小売	10	3,000	いちき串木野市	破産
【個人】	自動車一般整備	10	－	曽於市	破産

※主因別では、「販売不振」9件

中央会関連主要行事予定

第70回中小企業団体全国大会

■日　時　平成30年9月12日(水)
■開催地　京都府京都市
「上七軒歌舞錬場」及び
「西陣織会館」

※平成30年度は九州大会の開催はありません。

平成30年8月

24日(金) 14:00	**女性キャリアアップセミナー・レディース交流会** 鹿児島市「鹿児島サンロイヤルホテル」
25日(土) 16:00	**青年部会清掃活動** 鹿児島市「市役所周辺」

地域別交流懇談会のお知らせ

テーマ:消費税軽減税率対策の決め手!!～職場が変わる、業績を伸ばす秘訣～
講師:オーダーアレンジ工房AminoF　代表　壹岐晃一郎　氏
(一社)日本ほめ達協会　特別認定講師
9/ 4(火)16:00　出水市「ホテルキング」
9/ 6(木)16:00　霧島市「ホテル国分荘」
9/20(木)16:00　鹿屋市「かのや大黒グランドホテル」
9/27(木)16:00　奄美市「山羊島ホテル」





P22　組合のスペシャリストを目指そう!～中小企業組合士試験問題にチャレンジ～の解答

1「イ」 2「イ」 3「ア」 4「ア」 5「ウ」

～編集後記～

サッカーW杯ロシア大会、日本代表は、ベスト8をかけたベルギー戦で惜しくも敗れました。

ピッチ上で悔しがる大迫勇也選手を見て、私は2009年の全国高校サッカー選手権大会決勝戦で、大迫選手の所属する鹿児島城西が広島皆実に2－3で逆転され、優勝を逃したことを思い出しました。私はこの試合をスタンドから観戦していました。

大迫選手は得点王に輝きながらも「記録は関係ない」と、チームとして優勝を逃したことを悔しがっていました。

あれから9年、大迫選手は世界と対等に戦うトッププレイヤーになりました。今回の悔しさも、必ずや次に繋がるはず。これからも〝半端ない〟活躍を期待しています!

(連携情報課　松山)



今月の表紙

ヘルシーランド露天風呂「たまて箱温泉」(指宿市山川町)

薩摩半島の南端に位置するレジャー施設です。眼下に広がる錦江湾や、薩摩富士の別名で知られる雄大な開聞岳を望む大自然の中で入る絶景露天風呂は、世界最大級の旅行クチコミサイト「TripAdvisor(R)」において、日帰り温泉&スパ部門で4年連続全国1位に選ばれています。

指宿市山川町にある山川港は、約5,700年前の火山噴火によって作られた天然の良港です。中世から薩摩藩の貿易港として幕末の藩財政を支えた重要な拠点となっていました。西郷隆盛が奄美群島へ2度出港した際もここに滞在し、文久2(1862)年6月には滞在中に眼病を患いここで治療したともいわれています。

ご存知ですか？ 中退共の退職金制度。

中退共は、半世紀で100万社以上の中小企業が利用する国の退職金制度です。

安心

国の制度だから
安心・確実

掛金の助成を
受けることができます

有利

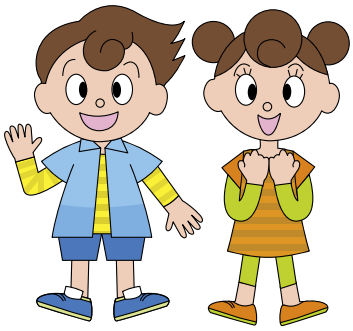
掛金は全額非課税

手数料もかかりません

簡単

外部積立型だから
管理がカンタン

パートさんも
加入できます



事業主と生計を一にする
同居の親族のみを雇用する
事業所の従業員も、次の条件を
満たしていれば加入できます。

○小規模企業共済制度に加入していないこと
○事業主との使用従属関係を確認できる
書類の提出が可能なこと
※掛金助成の対象となりません。

詳しくはホームページをご覧ください　中退共　検索

http://chutaikyo.taisyokukin.go.jp/

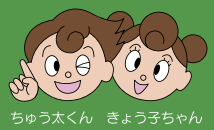
中退共制度のしくみ

① 加入申込	お近くの金融機関等の窓口でお申込みください。事業主が中退共と「退職金共済契約」を結び共済手帳が送付されます。
② 掛金納付	毎月の掛金は全額事業主負担で、口座振替で金融機関に納付します。
③ 支払い	退職した従業員の請求に基づき、中退共から退職金が直接支払われます。

独立行政法人 勤労者退職金共済機構
中小企業退職金共済事業本部

ちゅうたいきょう
略称：中退共

〒170-8055 東京都豊島区東池袋1-24-1 TEL 03-6907-1234 FAX 03-5955-8211



ちゅう太くん　きょう子ちゃん

NEW! 平成29年7月 制度スタート!

中央会のビジネス総合保険制度

事業活動を取り巻く様々なリスクから会員事業者をおまもりします!



- 特長1 中央会のスケールメリットによる**割安な保険料水準**
- 特長2 会員事業者を取り巻くリスクに対する補償のモレ・ダブリを解消し、**一本化してご加入**
- 特長3 賠償責任(PL、リコール、情報漏えい、施設・事業遂行等)リスクを**総合的に補償**
- 特長4 事業休業補償により災害に遭った際の**事業継続のための資金を確保**

ビジネス総合保険制度なら
モレやダブリなく、**1つにまとめて補償します!**



引受保険会社で補償内容およびラインナップが異なります。保険の内容の詳細は各引受保険会社が作成するパンフレット等をご確認ください。

【制度運営】
全国中小企業団体中央会
【お問合わせ先】
鹿児島県中小企業団体中央会
〒892-0821　鹿児島県鹿児島市名山町９番１号５階
TEL：099-222-9258　FAX：099-225-2904

【引受保険会社(中小企業PL保険等既存制度の取扱件数順)】
東京海上日動火災保険株式会社
損害保険ジャパン日本興亜株式会社
三井住友海上火災保険株式会社
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社

●この広告は全国中小企業団体中央会が作成したものです。
●この広告はビジネス総合保険制度の概要を示したものです。保険の内容の詳細は引受保険会社が作成する約款、「パンフレット兼重要事項説明書」をご確認ください。

発行所／鹿児島県中小企業団体中央会
鹿児島県鹿児島市名山町９番１号　〒892-0821　電話：099-222-9258　FAX：099-225-2904
発行人／小正芳史　印刷所／株式会社イースト朝日　電話：099-266-5522　FAX：099-266-5523